

**Martin Pérusse**

**B.Sc.; M.Sc.**

**Sciences Biologiques**

**Expert en étude d'impact**



**WEBINAIRE**

**Judi 8 octobre**

9h00 (Ottawa) / 13h00 (Dakar)

/ 15h00 (Genève)

**AMÉLIORATION DES CADRES  
JURIDIQUES RELATIFS À L'ÉVALUATION  
ET À LA GESTION DES IMPACTS  
ENVIRONNEMENTAUX ET SOCIAUX**



**GUIDE DE IGF –  
PERTINENCE ET NÉCESSITÉ**

UN NOUVEAU  
GUIDE...PERTINENT?

ALORS QUE :

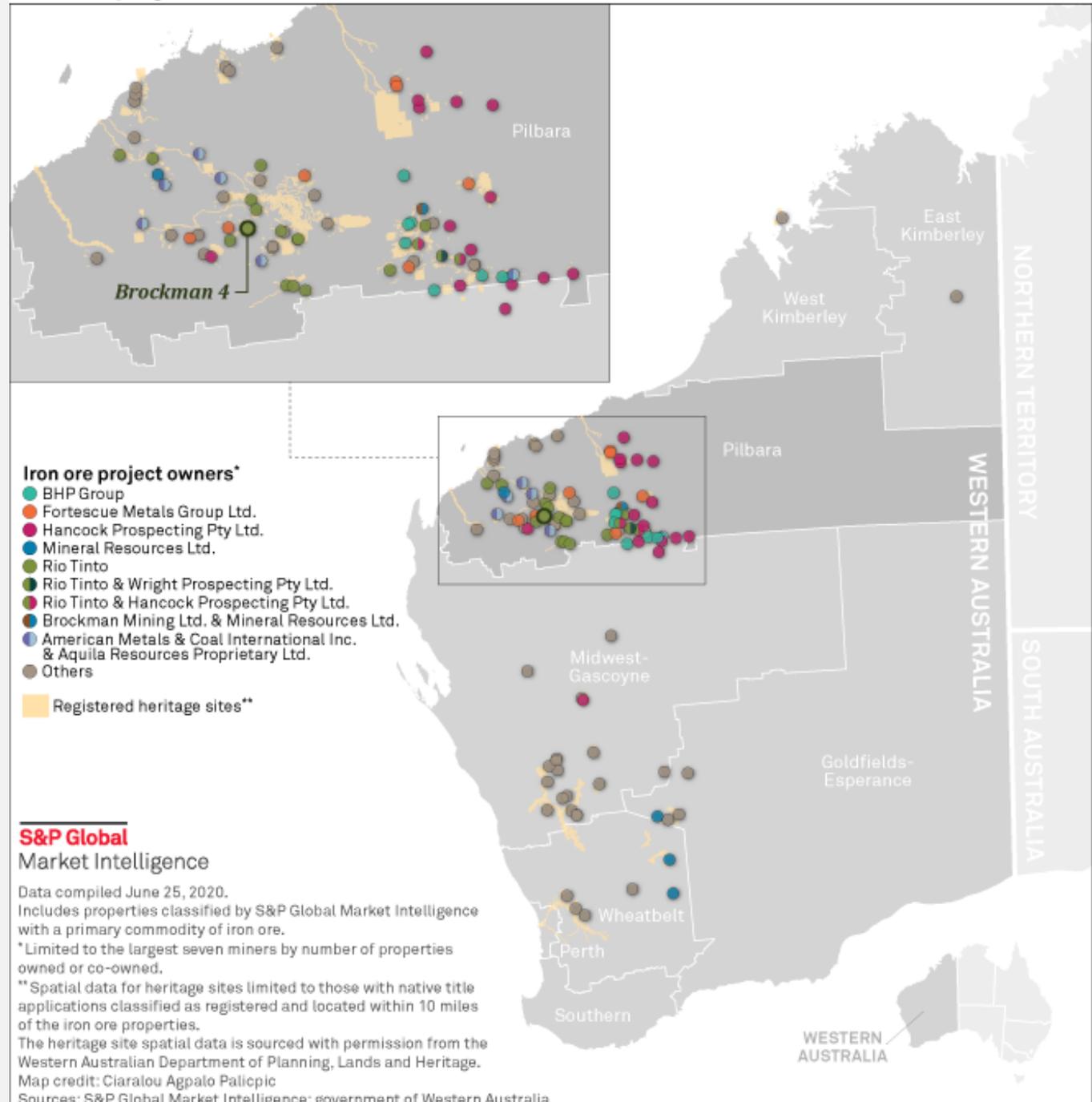
- EIES GÉNÉRALISÉES
- EXPERTS PRÉSENTS DANS LES ORGANISATIONS
- EXIGENCES ET ENCADREMENTS RECONNUS (IFC)
- BESOIN ?

## UN EXEMPLE – RIO TINTO

- PROJET BROCKMAN 4
  - MINE DE FER – AUSTRALIE
  - GISEMENT: VOLUME + QUALITÉ
- DESTRUCTION D'UN SITE ABORIGÈNE – GORGES JUUKAN
  - TOLLÉ INTERNATIONAL
  - DÉMISSION DE HAUTS DIRIGEANTS
  - ENQUÊTES INTERNE ET PUBLIC

# LOCALISATION - AUSTRALIE

## Iron ore projects in Western Australia



## PLANIFICATION DU PROJET BROCKMAN 4

- ÉCHELONNÉ SUR 10 ANS : 2010-2020
- AU DÉPART: QUATRE VARIANTES
  - TROIS ÉVITANT LE SITE
  - 4<sup>IE</sup> PLUS GRAND ACCÈS AU MINÉRAI
- VARIANTE RETENUE :
  - LA PLUS ÉCONOMIQUE ET AVEC LE PLUS D'IMPACTS
- LE SITE ABORIGÈNE AVAIT ÉTÉ IDENTIFIÉ (ÉTUDES INITIALES)
- AUTORISATIONS GOUVERNEMENTALES
  - REQUISES ET OBTENUES EN 2013

## RAFFINEMENT DES CONNAISSANCES

- AUTORISATIONS DE CONSTRUCTION
- CONSULTATIONS, NÉGOCIATIONS ET ENTENTES
- EN PARALLÈLE DU DÉVELOPPEMENT DU PROJET
- POURSUITE DES ÉTUDES
  - ÉTUDES ARCHÉOLOGIQUES, FOUILLES ET SAUVETAGE, ENTRE 2013 ET 2020
  - PLUSIEURS ÉTUDES ET AVIS ÉMIS EN 2013, 2014 ET 2018
  - LA COMPRÉHENSION DU SITE ET SA VALEUR SONT MIEUX COMPRISES

# DÉVELOPPEMENT DU GISEMENT



ENTRE 2010 ET 2020



SITUATION EN 2020



SAUTAGE EN MAI 2020

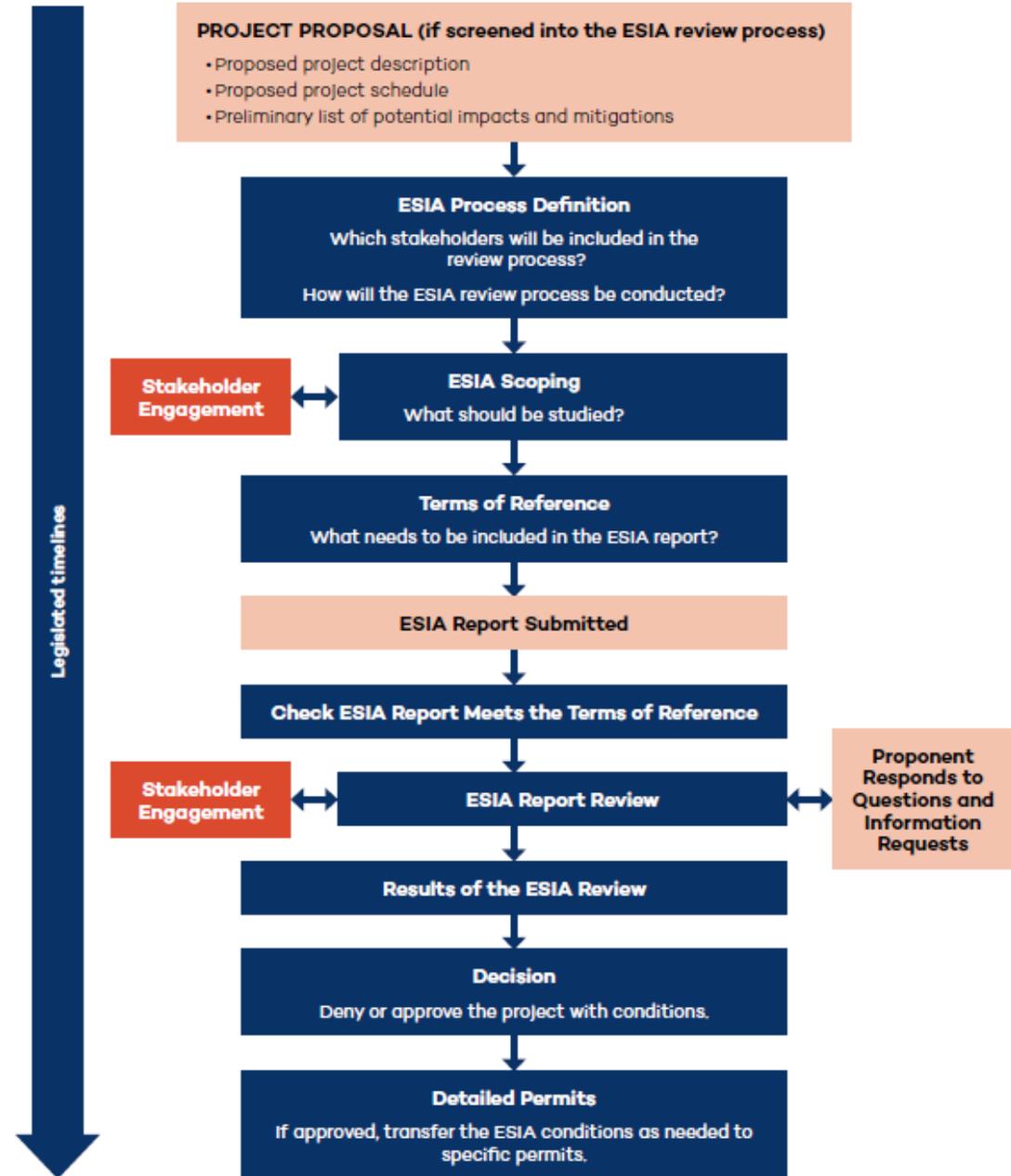
## RÉFLEXIONS DANS LE CADRE DU GUIDE DE IGF

- EN MARGE DE L'EXEMPLE DE RIO TINTO
- DEUX PROCESSUS CLÉS EN LIEN AVEC EIES ET GUIDE DE IGF
  - PHASE INITIALE-ANALYSE DES VARIANTES
  - PRISE EN COMPTE DES CONNAISSANCES DANS LE CYCLE DE VIE DU PROJET

## CHOIX DE LA VARIANTE

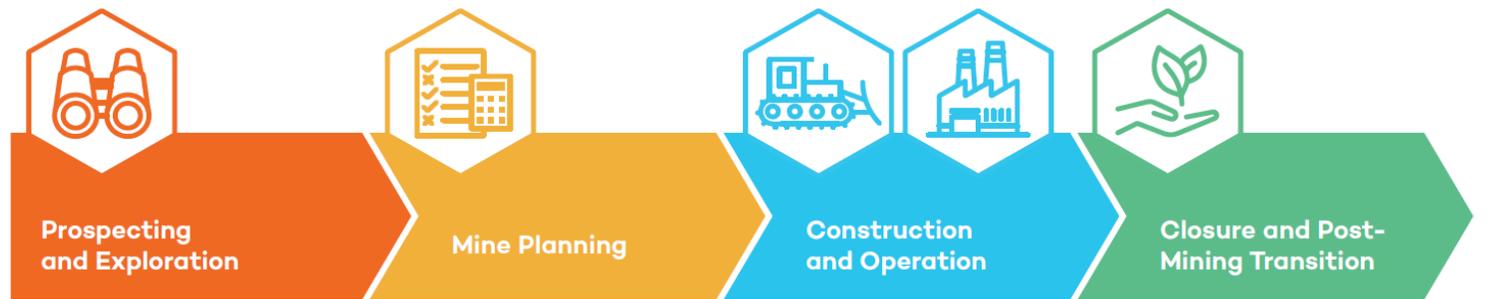
- CHOIX DÉTERMINANT
- DIFFICULTÉ SINON IMPOSSIBILITÉ DE REVENIR EN ARRIÈRE
- ANALYSE INTERNE PEU ACCESSIBLE
- JUSTIFICATION TECHNICO-ÉCONOMIQUE
- AUTRES ENJEUX MINIMISÉS
- CHOIX DE PROJET - BASE DE L'EIES
  - ANALYSE-CONSULTATION-ÉVALUATION SUR LA VARIANTE RETENUE
  - ON DEVRA VIVRE AVEC LES IMPACTS ET RISQUES IDENTIFIÉS
  - ATTÉNUER ≠ ÉVITER

FIGURE 4. GOVERNMENT ESIA REVIEW PROCESS



**PHASE CRITIQUE:  
VARIANTE RETENUE**

# CYCLE DE VIE



## CYCLE DE VIE

- COMPLEXITÉ ET DURÉE
  - DÉVELOPPER LE PROJET
  - ÉTUDES DU MILIEU D'INSERTION
- ÉVOLUTION
  - INGÉNIERIE DE PROJET
  - COMPRÉHENSION SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE
- PROCESSUS
  - TENDANCE : ÉVOLUE SÉPARÉMENT
  - S'IGNORER OU S'OPPOSER
- DÉFI D'INTÉGRATION
  - UN PROJET N'EST PAS QUE TECHNIQUE

## CONCLUSION - RECOMMANDATION

- PLANIFICATION DE PROJET DOIT ÊTRE INTÉGRÉE À EIES (#11 DE IGF)
  - VARIANTE RETENUE DÉTERMINE LA SUITE DES CHOSES
  - MEILLEURE VARIANTE NE PEUT ÊTRE QU'ÉCONOMIQUE
  - ELLE DOIT AUSSI REFLÉTER SON MILIEU D'INSERTION
  - CONTRE-POUVOIRS SONT REQUIS
  - IDENTIFICATION DES ENJEUX
  - EIES NE PEUT RÉPARER UN MAUVAIS CHOIX DE VARIANTE DE PROJET

## CONCLUSION - RECOMMANDATION

- EXIGENCES POUR TOUTES LES PHASES DU CYCLE DE VIE (# 4 DE IGF)
  - PROJET S'EXPRIME DANS LA DURÉE ET LA COMPLEXITÉ
  - CONNAISSANCES ET COMPRÉHENSION SONT DES PROCESSUS ÉVOLUTIFS
  - CONTRE-POUVOIRS À L'ÉCONOMIQUE
  - RÉÉVALUATION RÉCURRENTTE DU PROJET
  - RÉÉVALUATION CONSTANTE DES ENJEUX

## CONCLUSION – RECOMMANDATION

- ENGAGEMENT POUR LE DÉVELOPPEMENT DURABLE (# 1 DE IGF)
  - DOIT ÊTRE PLUS QU'UN SLOGAN OU UN DISCOURS CORPORATIF
  - ASSOCIÉ AU PARADIGME DE L'INDUSTRIE AU CÔTÉ DE L'ÉCONOMIE DE MARCHÉ
  - DOIT SE CONCRÉTISER DANS LES PROJETS, SUR LE TERRAIN
  - DONC, DANS LES PROCESSUS DÉCISIONNELS, DANS LES STRUCTURES ET DANS LES POUVOIRS
  - POIDS RÉEL ET DÉCISIONNEL

PERTINENT?

- ALORS, PERTINENT LE GUIDE DE L'IGF?
- COMPTE TENU :
  - DE LA COMPLEXITÉ DES PROJETS
  - DE LA COMPLEXITÉ DES MILIEUX
  - DES DÉFIS ET DES ATTENTES...
- ABSOLUMENT!

**MERCI!**