



# IGF

INTERGOVERNMENTAL FORUM  
on Mining, Minerals, Metals and  
Sustainable Development

# NUEVA TECNOLOGÍA, NUEVO NEGOCIO:

## Redefiniendo del valor compartido para la minería del futuro

El proyecto **Nueva Tecnología, Nuevo Negocio** tiene como objetivo evaluar todos los impactos de las nuevas tecnologías mineras a fin de proponer opciones pragmáticas para permitir que la minería del futuro contribuya plenamente al desarrollo sostenible.

El proyecto se trata de una asociación entre el Instituto Internacional para el Desarrollo Sostenible (IISD)/Foro Intergubernamental sobre Minería, Minerales, Metales y Desarrollo Sostenible (IGF), el Centro de Inversión Sostenible de la Universidad de Columbia (CCSI) y Valor Compartido en la Minería/ Ingenieros sin Fronteras de Canadá: los tres asociados que elaboraron el estudio *Mining a Mirage* de 2017.<sup>1</sup> Además, cuenta con el apoyo de la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit GmbH (GIZ).

## ANTECEDENTES

El sector minero está en los albores de una revolución tecnológica que cambiará, sobre todo, la cara de la minería, como ya ha ocurrido en sectores como la producción, las finanzas y las comunicaciones. Si bien estas son buenas noticias en términos de productividad, seguridad laboral, impacto ambiental y otros

<sup>1</sup> Cosby y otros, 2017. *Mining a Mirage: Reassessing the shared-value paradigm in light of the technological advances in the mining sector*. IISD/CCSI. Disponible en <http://www.iisd.org/library/mining-mirage-reassessing-shared-value-paradigm-light-technological-advances-mining-sector>. Asimismo, véase el cálculo aproximado de la vulnerabilidad laboral de más del 50 % en la minería, en Cui y otros, 2017. *Human + machine: A new era of automation in manufacturing*. McKinsey & Company. Disponible en <https://www.mckinsey.com/business-functions/operations/our-insights/human-plus-machine-a-new-era-of-automation-in-manufacturing>.

parámetros, algunos tipos de tecnología sustituirán a un número significativo de trabajadores poco o medianamente calificados, y muchos de los nuevos puestos de trabajo creados serán difíciles de ocupar por los habitantes de comunidades locales.

Las diferentes participaciones significan que un porcentaje llega directamente a los trabajadores y otro porcentaje a través del Estado como titular del dominio de los recursos naturales.

Aún no queda claro cómo repercutirá esto en la relación entre las empresas mineras y las comunidades locales, que hoy en día dependen en gran medida del empleo directo y el empleo a través de contrataciones, para obtener beneficios socioeconómicos. Lo que sí está claro es que el *status quo* cambiará.

Existe la necesidad de evaluar los impactos de las diferentes nuevas tecnologías, así como de pensar con anticipación qué arreglos pueden abordar la posible pérdida de beneficios para las comunidades locales y los gobiernos anfitriones. A menos que los gobiernos, las empresas mineras y las comunidades locales planifiquen con cuidado los futuros cambios, corren el riesgo de sufrir transiciones dolorosas, aprobar políticas sub-óptimas y que se vea amenazada la licencia social para operar, lo que, en última instancia, pone en peligro los beneficios que la inversión minera puede aportar al desarrollo sostenible.

La solución no radica en intentar prevenir el avance tecnológico, dado que esto haría que las operaciones afectadas sean menos competitivas y limitaría los distintos beneficios



que las nuevas tecnologías tienen para los empleados. Pero sí plantea la siguiente pregunta importante: si el “acuerdo” entre las empresas mineras y los países anfitriones se desequilibra por la reducción de puestos de trabajo, la contratación local y las contribuciones asociadas al PBI, ¿cómo se puede recuperar ese equilibrio?

El proyecto **Nueva Tecnología, Nuevo Negocio** evaluará las fortalezas y debilidades de las distintas opciones de política, lo que les dará a todas las partes interesadas las herramientas para enfoques pragmáticos.

## PLAN DE TRABAJO

### CONSULTAS:

- Sesión interactiva y consultas con grupos reducidos, Asamblea General Anual del IGF: **octubre de 2018**
- Entrevistas con los encuestados seleccionados: **diciembre de 2018 a febrero de 2019**
- Consultas con las partes interesadas seleccionadas: **Mining Indaba, febrero de 2019**
- Consultas, reuniones estructuradas: **PDAC, marzo de 2019**
- Plataforma web para consultas, debates (en GOXI): **abril a junio de 2019**
- Mesa redonda de expertos (París): **junio de 2019**
- Consulta con miembros, partes interesadas, Asamblea General Anual del IGF: **octubre de 2019**
- Consulta conjunta a nivel nacional con CESCO, Chile: **fecha por determinarse**
- Consulta a nivel nacional, Sudáfrica: **febrero de 2020**
- Consultas a nivel nacional, República Democrática del Congo, Burkina Faso y Mongolia: **marzo-abril de 2020**

### INFORMES:

- Revisión de los impactos tecnológicos, versión final: **octubre de 2019**
- Informe final, incluida la evaluación de las opciones de política: **octubre de 2020**

## PARA OBTENER MÁS INFORMACIÓN, COMUNÍQUESE CON:

Aaron Cosbey  
Asociado senior y líder del proyecto  
[acosbey@iisd.ca](mailto:acosbey@iisd.ca)

Isabelle Ramdoo  
Asociada senior y líder del proyecto  
[isabelle.ramdoo@iisd.net](mailto:isabelle.ramdoo@iisd.net)



### Para obtener más información, comuníquese con:

1100-220 Laurier Avenue W. Ottawa, Ontario  
Canada R3B 0T4

[secretariat@IGFMining.org](mailto:secretariat@IGFMining.org)  
+1 613-778-8767 (ext. 105)

[IGFMining.org](http://IGFMining.org)  
[@IGFMining](https://twitter.com/IGFMining)

### Socios del proyecto:



### Secretaría organizada por:



### Secretaría financiada por:

